



INFORME

SEGUIMIENTO DE

LOS ASPECTOS

SUSCEPTIBLES DE

MEJORA

(ASM)

2020



FABRICAS COMUNITARIAS DE BLOCK

Desarrollo Integral de la Familia (DIF)
Sinaloa

Área responsable:

Dirección de
Desarrollo Comunitario

DESCRIPCIÓN

El **Sistema DIF Sinaloa**, a través de la Dirección de Desarrollo Comunitario, busca promover mediante la participación comunitaria, una vivienda digna a la población en situación de pobreza y disminuir el índice de hacinamiento en las comunidades, mediante la instalación de fábricas comunitarias de block, que permitan la autoconstrucción de paredes y techos fuertes, estableciendo los mecanismos para que la construcción de vivienda genere una participación social y organización comunitaria que respete el entorno ecológico, la preservación y el uso eficiente de los recursos naturales para propiciar la sustentabilidad ambiental.

Este programa va dirigido a familias que habiten en comunidades de alta y muy alta marginación en el estado de Sinaloa, las cuales viven en condiciones precarias, hacinamiento y cuentan con terreno para construcción de su vivienda.

**SEGUIMIENTO DE
LOS ASPECTOS
SUSCEPTIBLES DE
MEJORA
(ASM)**

ANTECEDENTES

En el **ejercicio fiscal 2019**, el **Sistema DIF Sinaloa**, llevo a cabo **3 Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)**, los cuales son los siguientes:

1. *“Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención”,*
2. *“Incrementar el personal para obtener una mejor supervisión y seguimiento del Proyecto, de esta manera, obteniendo mejores resultados”, y*
3. *“Dar mantenimiento preventivo constante a las máquinas que elaboran los blocks”.*

Los cuales se cumplieron mediante 3 actividades, que consistían en llevar a cabo supervisiones, reasignación de actividades y brindar mantenimiento a las máquinas para lograr los objetivos en la ejecución del programa y son los siguientes:

Cuadro 1. ASM y actividades comprometidas en el ejercicio fiscal 2019

ASM		Actividades	
1	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	1.1	Supervisión a Comités de Fábricas Comunitarias de Block
2	Incrementar el personal para obtener una mejor supervisión y seguimiento del Proyecto, de esta manera, obteniendo mejores resultados	2.1	Reasignar actividades del personal existente en apoyo al Proyecto de Fábricas Comunitarias de Block
3	Dar mantenimiento preventivo constante a las máquinas que elaboran los blocks	3.1	Mantenimiento a Máquinas Bloqueras

En el ejercicio 2019, el resultado total de cumplimiento de los ASM fue del **67%**; el motivo por el cual no fue posible cumplir con el 100% fue derivado de la pandemia SARS-COV2 (COVID-19), la cual, impactó en los avances de las actividades de los ASM del programa.

AVANCES

El **Sistema DIF Sinaloa** trabajó en mejorar los resultados obtenidos del ejercicio 2019, a pesar de enfrentar la situación sanitaria que se vive en el mundo (COVID-19) y que conlleva presentar diferentes limitantes, para ello fue necesario utilizar diferentes mecanismos herramientas tecnológicas, además de adoptar diferentes protocolos para salvaguardar la salud de las personas involucradas en la ejecución del programa.

En el ejercicio fiscal 2020, el **Sistema DIF Sinaloa** ejecutó 3 ASM a través de 3 actividades, las cuales son las siguientes:

Cuadro 2. ASM y actividades comprometidas en el ejercicio fiscal 2020

ASM		Actividades	
1	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	1.1	Capacitación a Beneficiarios
2	Incrementar el personal para obtener una mejor supervisión y seguimiento del Proyecto, de esta manera, obteniendo mejores resultados	2.1	Reasignar actividades del personal existente en apoyo al Proyecto de Fábricas Comunitarias de Block
3	Dar mantenimiento preventivo constante a las máquinas que elaboran los blocks	3.1	Mantenimiento a las fábricas comunitarias de block

Para el ejercicio 2020, el total de cumplimiento de los ASM fue del 7%, lo que significa que no se logró cumplir de manera satisfactoria cada una de las actividades programadas y con ello, cumplir con los objetivos de los ASM.

Lo anterior, derivado que el programa fue clausurado y no fue ejecutado para el ejercicio 2021.

En el cuadro 3, se presenta la información desagregada por ejercicio fiscal y se reporta el estatus de los ASM según correspondan.

Cuadro 3. Total de ASM comprometidos por ejercicio fiscal¹

ASM	Ejercicio	
	2019	2020
Concluidos	2	3
Por concluir	1	0
Total ASM	3	3

En el caso de las actividades que se comprometieron en ambos ejercicios, se presenta el cuadro 4 y el cuadro 5, donde se podrá observar lo comprometido en los ejercicios.

Cuadro 4. Total de actividades comprometidas por ciclo de reporte¹

No.	ASM	Actividades	No.	Tipo de ASM ²	Ejercicio	
					2019	2020
1	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	Supervisión a Comités de Fábricas Comunitarias de Block	1.1	T	1	0
		Capacitación Beneficiarios ^a	1.2	T	0	1



No.	ASM	Actividades	No.	Tipo de ASM ^{/2}	Ejercicio	
					2019	2020
2	Incrementar el personal para obtener una mejor supervisión y seguimiento del Proyecto, de esta manera, obteniendo mejores resultados	Reasignar actividades del personal existente en apoyo al Proyecto de Fábricas Comunitarias de Block	2.1	P	1	1
3	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	Mantenimiento Máquinas Bloqueras ^a	3.1	P	1	1
Total de actividades programados					3	3

^{/2} P es un ASM permanente y T es un ASM temporal (por ejercicio fiscal).

Cuadro 5. Total de acciones comprometidas por ciclo de reporte^{/1}

No.	ASM	Acciones	No.	Tipo de ASM ^{/2}	Ejercicio	
					2019	2020
1	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	Supervisión a Comités de Fábricas Comunitarias de Block	1.1	T	1	0
		Capacitar a Beneficiarios para la elaboración de sus piezas de block	1.2	T	0	1
2	Incrementar el personal para obtener una mejor supervisión y seguimiento del Proyecto, de esta manera, obteniendo mejores resultados	Reasignar actividades del personal existente en apoyo al Proyecto de Fábricas Comunitarias de Block	2.1	P	1	1



No.	ASM	Acciones	No.	Tipo de ASM ^{/2}	Ejercicio	
					2019	2020
3	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	Brindar mantenimiento a las fábricas comunitarias de block para un mejor funcionamiento	3.1	P	1	1
Total de acciones programados					3	3

^{/2} P es un ASM permanente y T es un ASM temporal (por ejercicio fiscal).

En ambos ejercicios se presentaron dificultades al momento de coordinar y cumplir satisfactoriamente con algunos ASM, lo anterior, debido a la pandemia generada por el coronavirus SARS-COV2 (COVID-19), la cual, tuvo un impacto en los avances de los ASM del programa, más sin embargo el programa fue clausurado y es por ello, que no se pudo dar cumplimiento a los compromisos adquiridos, tal y como se muestra en el cuadro 6.

Cuadro 6. Porcentaje de las actividades por ciclo de reporte^{/1}

No.	ASM	No.	Actividades	Ejercicio	
				2019	2020
1	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	1.1	Supervisión a Comités de Fábricas Comunitarias de Block	100%	N/A
		1.2	Capacitación a Beneficiarios	N/A	20%
2	Incrementar el personal para obtener una mejor supervisión y seguimiento del Proyecto, de esta manera, obteniendo mejores resultados	2.1	Reasignar actividades del personal existente en apoyo al Proyecto de Fábricas Comunitarias de Block	0%	0%
3	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	3.1	Mantenimiento a Máquinas Bloqueras	100%	0%
Total de porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas				67%⁴	7%⁵

N/A No aplica.

Cuadro 7. Porcentaje de las acciones por ciclo de reporte¹

N°	ASM	N°	Acciones	Ejercicio	
				2019	2020
1	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	1.1	Supervisión a Comités de Fábricas Comunitarias de Block	100%	N/A
		1.2	Capacitar a Beneficiarios para la elaboración de sus piezas de block	N/A	20%
2	Incrementar el personal para obtener una mejor supervisión y seguimiento del Proyecto, de esta manera, obteniendo mejores resultados	2.1	Reasignar actividades del personal existente en apoyo al Proyecto de Fábricas Comunitarias de Block	0%	0%
3	Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención	3.1	Brindar mantenimiento a las fábricas comunitarias de block para un mejor funcionamiento	100%	0%
Total de porcentaje de cumplimiento de las acciones programadas				67%⁴	7%⁵

N/A No aplica.

Gráfico 1. Porcentaje de las actividades por ciclo de reporte¹

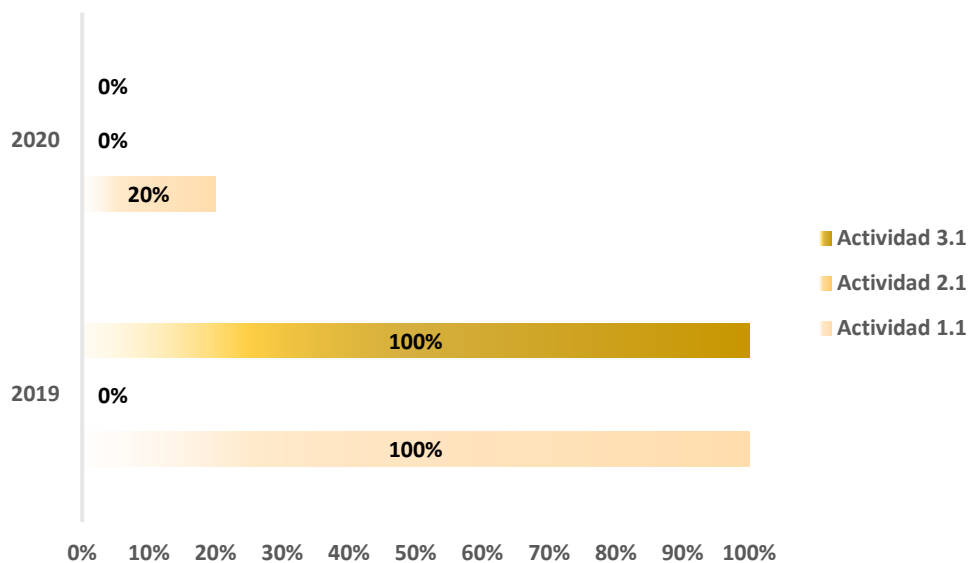
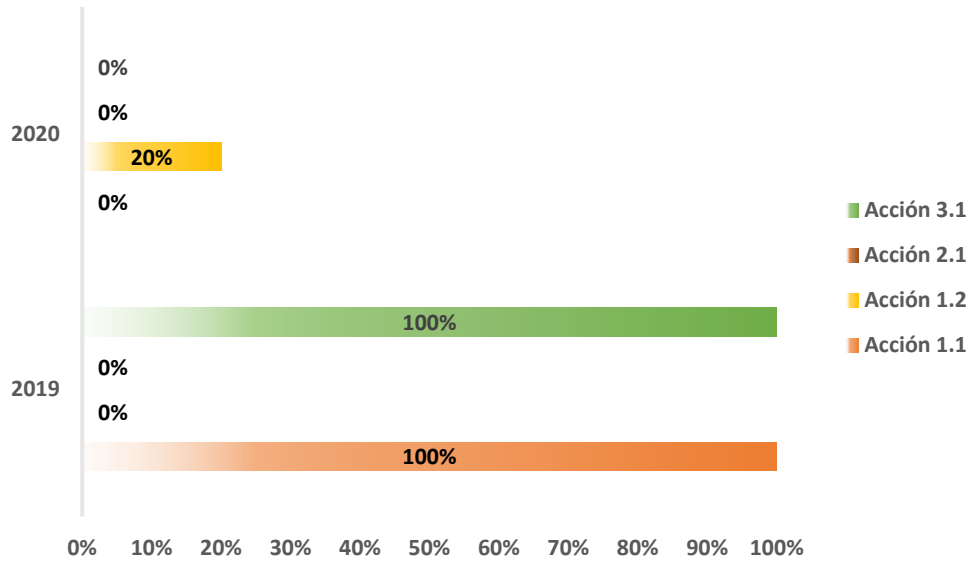


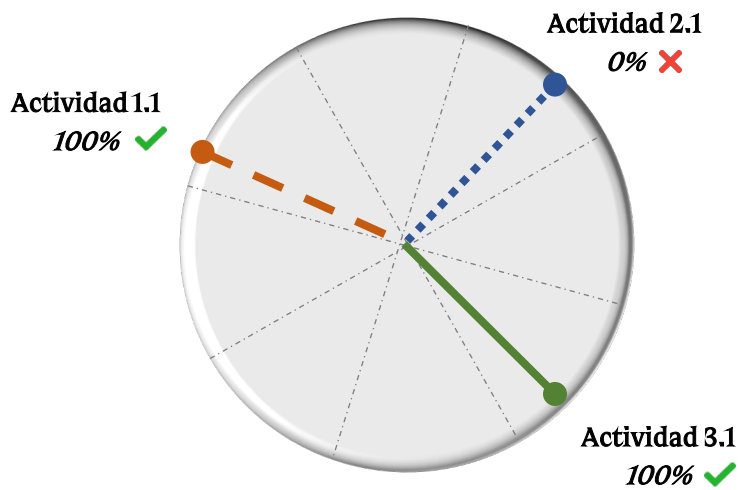


Gráfico 2. Porcentaje de las acciones por ciclo de reporte¹



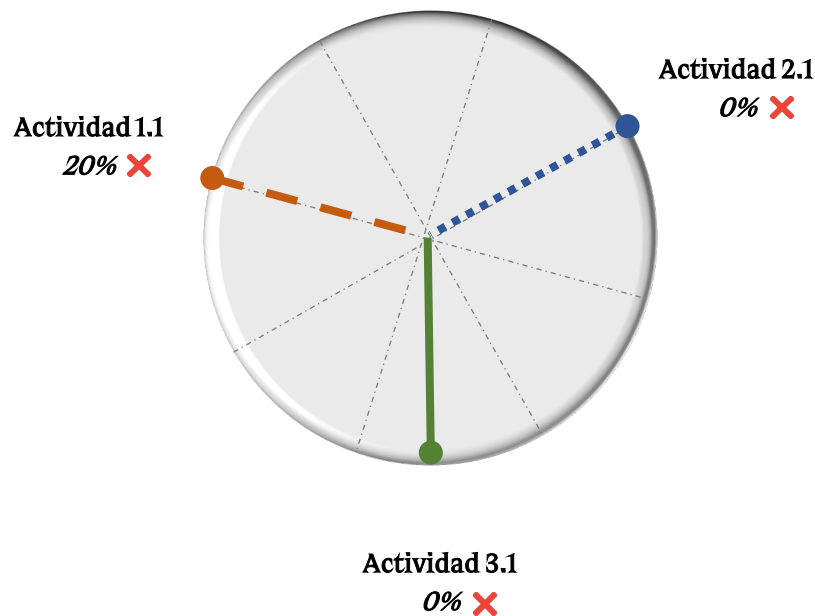
Como se puede observar en el gráfico 1 y en el gráfico 3, en el ejercicio 2019, se cumplió con un 100% en 2 actividades y en una actividad se tuvo un 0%, por lo cual, solamente se cumplió con un total del 67%.

Gráfico 3. Porcentajes de las actividades y/o acciones del ejercicio 2019¹



En contraste del ejercicio 2020, en una actividad se tuvo con un 20% y en 2 actividades se tuvo 0%, por lo cual, se cumplió con un total del 7%.

Gráfico 4. Porcentajes de las actividades y/o acciones del ejercicio 2020¹



¹ Fuente: Elaboración de la Dirección de Evaluación adscrita a la Subsecretaría de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas (SAF).



SEGUIMIENTO DE LOS ASM 2020

Mejorar los mecanismos de supervisión y seguimiento del proyecto por parte del SEDIF hacia los Comités, con el objeto de brindar una mejor atención

Actividad

Capacitación a Beneficiarios

Fecha de término: 15/11/2021 **Avance (%):** 20%

“Es la etapa de Elaboración del Proyecto Fabricas Comunitarias de Block 2021.”

Documento probatorio: 1. Proyecto de Fabricas Comunitarias de Block 2021.

Observaciones: El programa fue clausurado y no se ejecutó en el ejercicio 2021.



Incrementar el personal para obtener una mejor supervisión y seguimiento del Proyecto, de esta manera, obteniendo mejores resultados

Actividad

Fecha de término:	15/11/2021	Avance (%):	0%
--------------------------	------------	--------------------	-----------

“No se incrementó el personal para el Proyecto.”

Observaciones: El programa fue clausurado y no se ejecutó en el ejercicio 2021.

Dar mantenimiento preventivo constante a las máquinas que elaboran los blocks

Actividad

Mantenimiento a las fábricas comunitarias de block

Fecha de término:	15/11/2021	Avance (%):	0%
--------------------------	------------	--------------------	-----------

“No se realizó mantenimiento a las Fábricas Comunitarias de Block.”

Observaciones: El programa fue clausurado y no se ejecutó en el ejercicio 2021.